



## ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ОКУЛОВСКАЯ БУМАЖНАЯ ФАБРИКА»

пер. Челиева, д.13,к.3, лит. 1., г. Санкт-Петербург, 195250, тел./факс (812) 336-27-28, www.fluting.ru, e-mail: info@rosmark.ru  
ОКПО 39443185, ОГРН 1027804919339, ИНН/КПП 7810600834/781101001

Знакомство компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» с «Окуловской бумажной фабрикой» состоялось в марте 2015 года. Руководство управляющей компании ООО «Окуловская бумажная фабрика» обратилось к компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» как к экспертам в области автоматизации бизнес-процессов на предприятиях лесной отрасли и целлюлозно-бумажной промышленности. В ходе очной встречи руководство управляющей компании и завода поставили задачу по автоматизации управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования на бумажной фабрике.

Чтобы получить уверенность в правильном понимании конечного результата и целей предстоящего проекта, его границ, стоимости и очередности этапов автоматизации, было принято решение начать работы с проведения экспресс-обследования. В рамках визита на бумажную фабрику специалисты «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» провели интервьюирование ключевых специалистов завода, занимающихся процессами управления техническим обслуживанием оборудования и их ремонтами, а также связанных с процессами снабжения. Более того, учитывалась сложная схема работы пользователей в двух автоматизированных системах, как в управляющей компании, так и на заводе.

В результате экспресс-обследования было выполнено:

- Разработка общего описания бизнес-процессов и разделов учета в рамках процесса технического обслуживания и ремонтов оборудования на бумажной фабрике;
- Описание существующего уровня автоматизации бизнес-процессов на предприятии;
- Определение границ будущей автоматизированной системы, этапов внедрения, очередности, сроков и стоимости предстоящего проекта;
- И, что самое главное, согласование оптимального пути достижения бизнес-целей предприятия путем автоматизации процесса технического обслуживания и ремонтов оборудования на базе программного продукта «1С:Предприятие 8. ТОИР Управление ремонтами и обслуживанием оборудования».

В ходе согласования стратегии автоматизации было принято совместное решение выполнить проект на ограниченном количестве данных, запустив систему на одной макулатурной линии и, впоследствии, тиражировать систему на другие производственные линии. Данное решение позволяет снизить единовременные трудозатраты сотрудников на ввод нормативно-справочной информации, протестировать работоспособность системы в короткие сроки и приступить к поэтапному тиражированию системы.

В июне 2015 г. специалисты компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» выехали на производственную площадку для проведения детального обследования бизнес-процессов и уточнения перечня работ. В рамках обследования была выполнена разработка проектного решения «как должно быть», схемы бизнес-процессов, взаимодействия и обмена данными с автоматизированной системой управляющей компании.

После проведения адаптации системы была проведена ее первичная настройка и настройка обменов между системами, перенос данных с учетной системы предприятия на базе «1С:Управление производственным предприятием 8», тестирование системы на реальных данных, разработка инструкций и обучение пользователей.

Поскольку существенная часть данного проекта заключается в вводе нормативно-справочной информации об оборудовании (его узлах, графиках плановых ремонтов, технологических операциях и другое), этому было посвящено значительное время до запуска системы в эксплуатацию.

В рамках проекта компанией «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» была реализована функциональность:

- Отражение результатов работы оборудования и проведение анализа его ежедневной деятельности, в т.ч. ведется информация о дефектах оборудования;
- Оперативное планирование ремонтов;

- Управление резервом необходимых запчастей на складе;
- Оформление потребностей в материально-производственных запасах;
- Формирование заказов поставщикам и оформление поступления товаров и услуг;
- Планирование и анализ выполнения планово-предупредительных ремонтов.

В настоящий момент в системе осуществляется отражение результатов работы оборудования и проведение анализа его ежедневной деятельности, в т.ч. ведется информация о дефектах оборудования. Запуск остальных функциональных блоков будет осуществляться силами команды ООО «Окуловская бумажная фабрика».

Работы по развитию автоматизированной системы предприятия выполнялись «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» качественно, в соответствии с согласованными сроками. Кроме того, за счет активной совместной работы, в рамках проекта была достигнута экономия бюджета, которая была направлена на дальнейшее сопровождение системы и консультирование пользователей. ООО «Окуловская бумажная фабрика» и «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» готовы к дальнейшему сотрудничеству.

Планируется продолжить дальнейшее развитие системы и тиражирование ее на остальные производственные линии бумажной фабрики.

- ✓ Общее число автоматизированных рабочих мест – 10
- ✓ Соответствие потребностям организации – 5
- ✓ Удобство работы с программой – 4
- ✓ Оцените качество работы партнера "1С" – 5
- ✓ Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности – Да
- ✓ Система сдана в промышленную эксплуатацию 18.04.2016 г.

Кукузей Вадим Александрович  
Заместитель генерального директора по экономике  
ООО «Окуловская бумажная фабрика»  
04.05.2016 г.

